



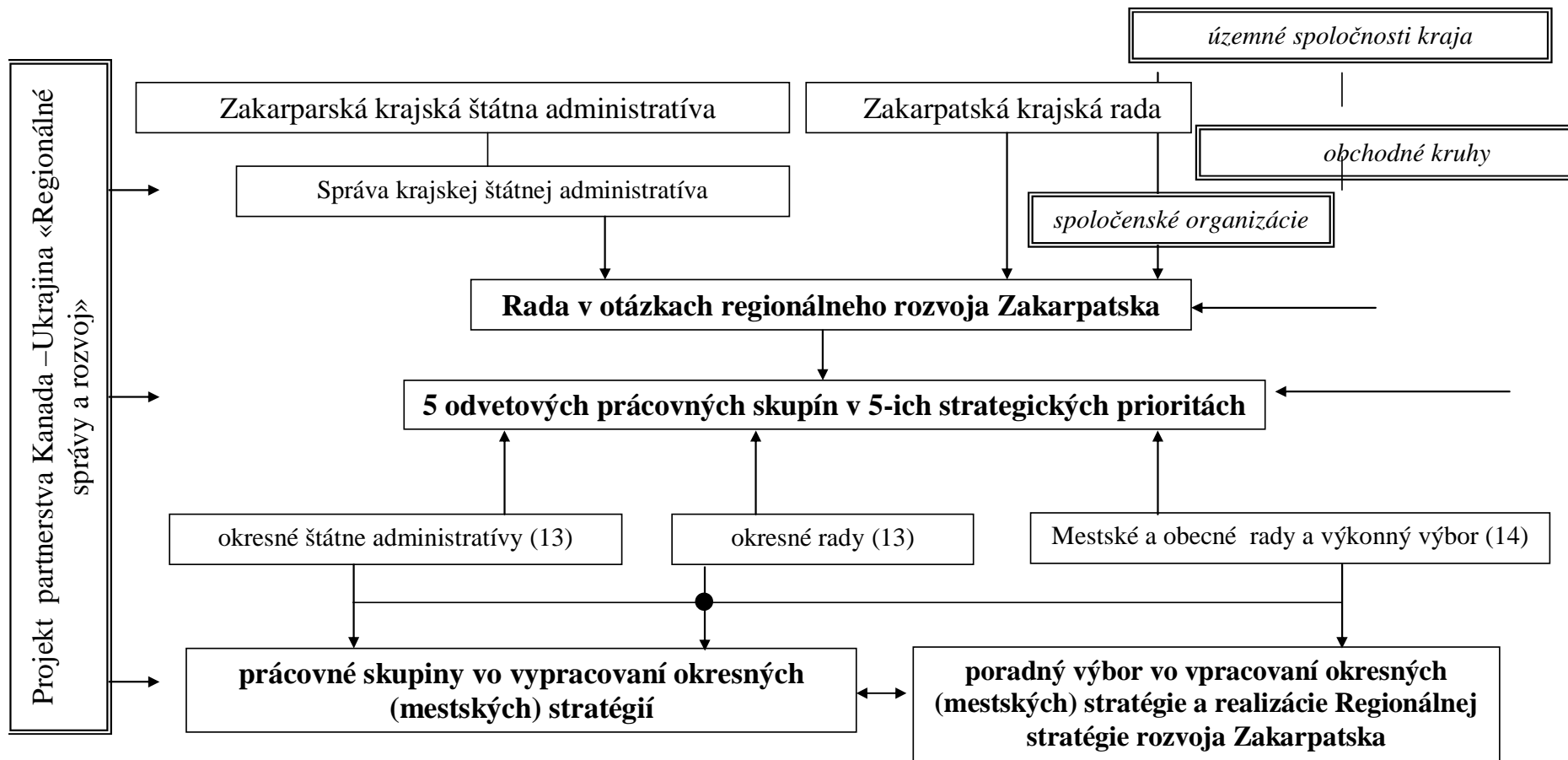
„Zakarpatská Ukrajina – jej prírodné, kultúrne a historické bohatstvo“

Podnikanie v regionálnej stratégii rozvoja Zakarpatia

28. februára 2007, hotel Šírava na Zemplínskej Šírave

Oleh Luksha

**ÚČASTNÍCI, ORGANIZÁTORI A KONZULTANTI VYPRACOVANIA A
REALIZÁCIE «REGIONÁLNEJ STRATÉGIE ROZVOJA ZAKARPATSKA
DO ROKU 2015»
A VYPRACOVANIA STRATÉGIE ROZVOJA OKRESOV (MIEST)
ZAKARPATSKA**



VIDENIE BUDÚCNOSTI ZAKARPATSKÉHO KRAJA

Zakarpatsko – ekonomicky rozvinutý, ekologicky čistý, rekreačno-turistický centrálny európsky prihraničný región Ukrajiny so zachovanými a zväčšenými: jedinečnou prírodou, svojraznou kultúrou, historicko-architekturným dedičstvom; s vysokým vzdelaním a dúchovnosťou obyvateľov a s obnovenými tradíciami samosprávy spoločnosti. Kraj, kde sa zabezpečuje a podporuje stály rozvoj, rovnáke možnosti pre všetkých obyvateľov a bezpečnosť ich života, medzinárodný súlad, harmónia medzi mestom a vidiekom; rozvoj podnikania, priateľské a vzajomné styky so susednými krajinami a štátmi

STRATÉGICKÝ CIEĽ

ROZVOJ ČLOVEKA A ZVÝŠENIE SOCIÁLNYCH ŠTANDARTOV ŽIVOTA

FORMOVANIE KONKURENCIESCHOPNEJ A ŽIVOTASCHOPNEJ EKONOMIKY

PREHLBENIE CEZHRAŇICNEJ A EUROREGIONÁLNEJ SPOLUPRÁCE

ROZVOJ TURISTIKY A KÚPEĽNEJ A REKREAČNEJ SFÉRY

PRIESTRANÁ HARMÓNIA A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

OPERAČNÝ CIEĽ

1. Zabezpečenie prístupu a vysokokvalitného vzdelania priebehom života.
2. Zvýšenie trvania života a prístup k vysokým štandardom zdravotníctva.
3. Formovanie zdravého spôsobu života.
4. Zvýšenie kultúry života a zachovanie historicko-kultúrneho dedičstva.
5. Zabezpečenie sociálnej podpory zraniteľných vrstiev spoločnosti.
6. Formovanie novej kvality spoločenských služieb.

1. Zabezpečenie efektivity, úspora energie a zdrojov vo sfére hospodárenia.
2. Zvýšenie inovačnej úrovni ekonomiky.
3. Formovanie systému, ktorý zabezpečuje štandardy kvality výrobkov.
4. Formovanie rozvetvenej trhovej a ústavno-organizačnej infraštruktúry ekonomiky.
5. Vytvorenie podmienok pre rozvoj podnikania.

Rozvoj obchodnej prihraničnej infraštruktúry a spolupráce medzi lokálnymi a regionálnymi spoločnosťami štátov-súsedov. Prehlbenie ekonomickej cezhraničnej integrácie subjektov hospodárenia európskych štátov a regiónov. Formovanie a rozvoj cezhraničnej informačno-komunikačnej a dopravnej siete.

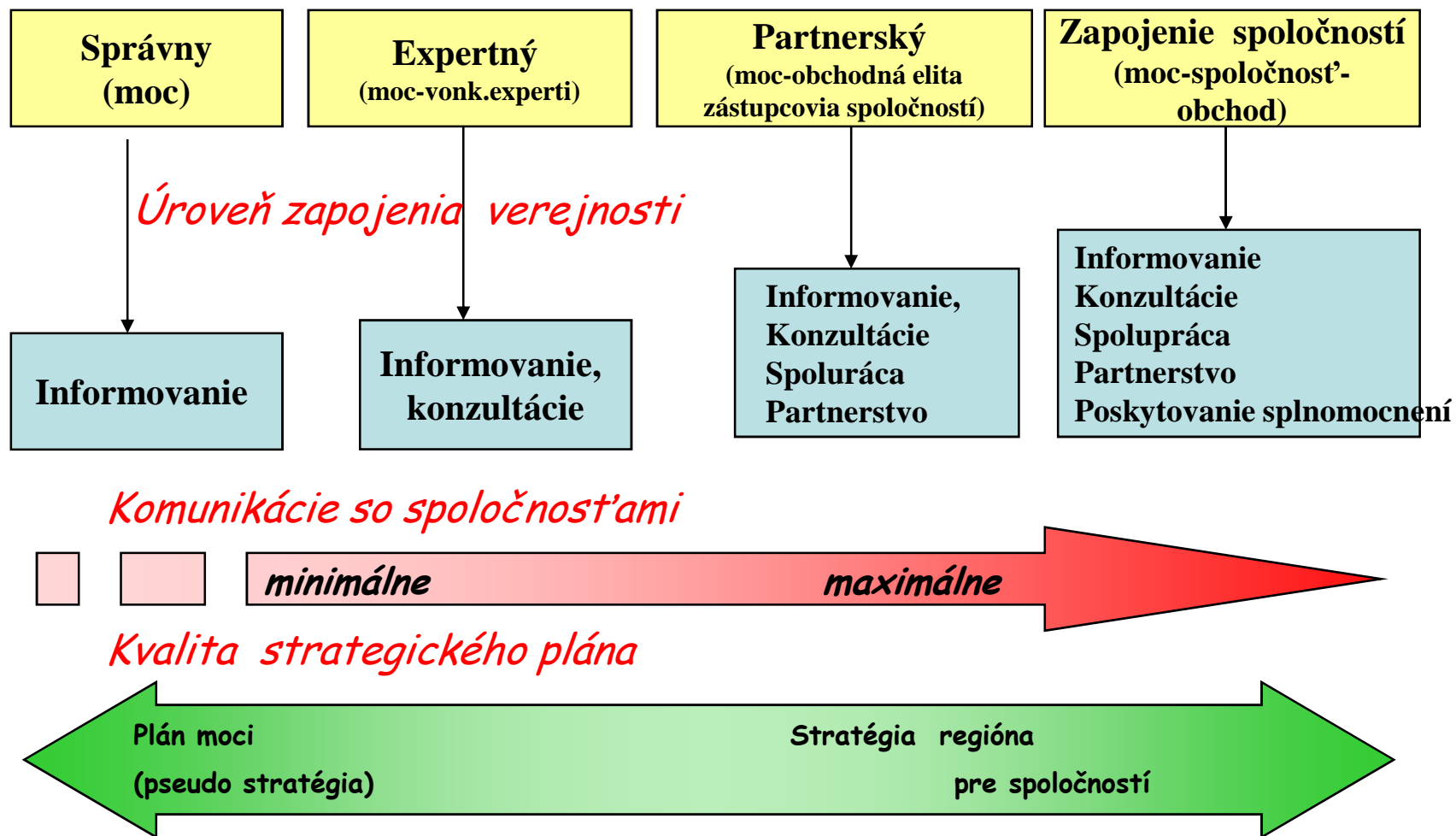
1. Diverzifikácia a zvýšenie konkurencieschopnosti turistických a kúpeľno-rekreačných služieb.
2. Rozvoj turisticko-servisnej infraštruktúry.
3. Promócia rekreačno-turistického potenciálu.
4. Prehlbenie stykov kúpeľno-rekreačného komplexa a susedných odvetí

Vyrovňavanie územných disproporcií. Formovanie harmonického priestraného komplexu priemyselných, bytových a zelených zón. Rozvoj priestorovo vyrovnanej výrobnnej a sociálnej infraštruktúry. Zabezpečenie komfortných podmienok byvania. Zlepšenie kvality životného prostredia a zabezpečenie ekologickej bezpečnosti. Odvrátenie technogennými havarií, katastrof a živelných pohrôm.

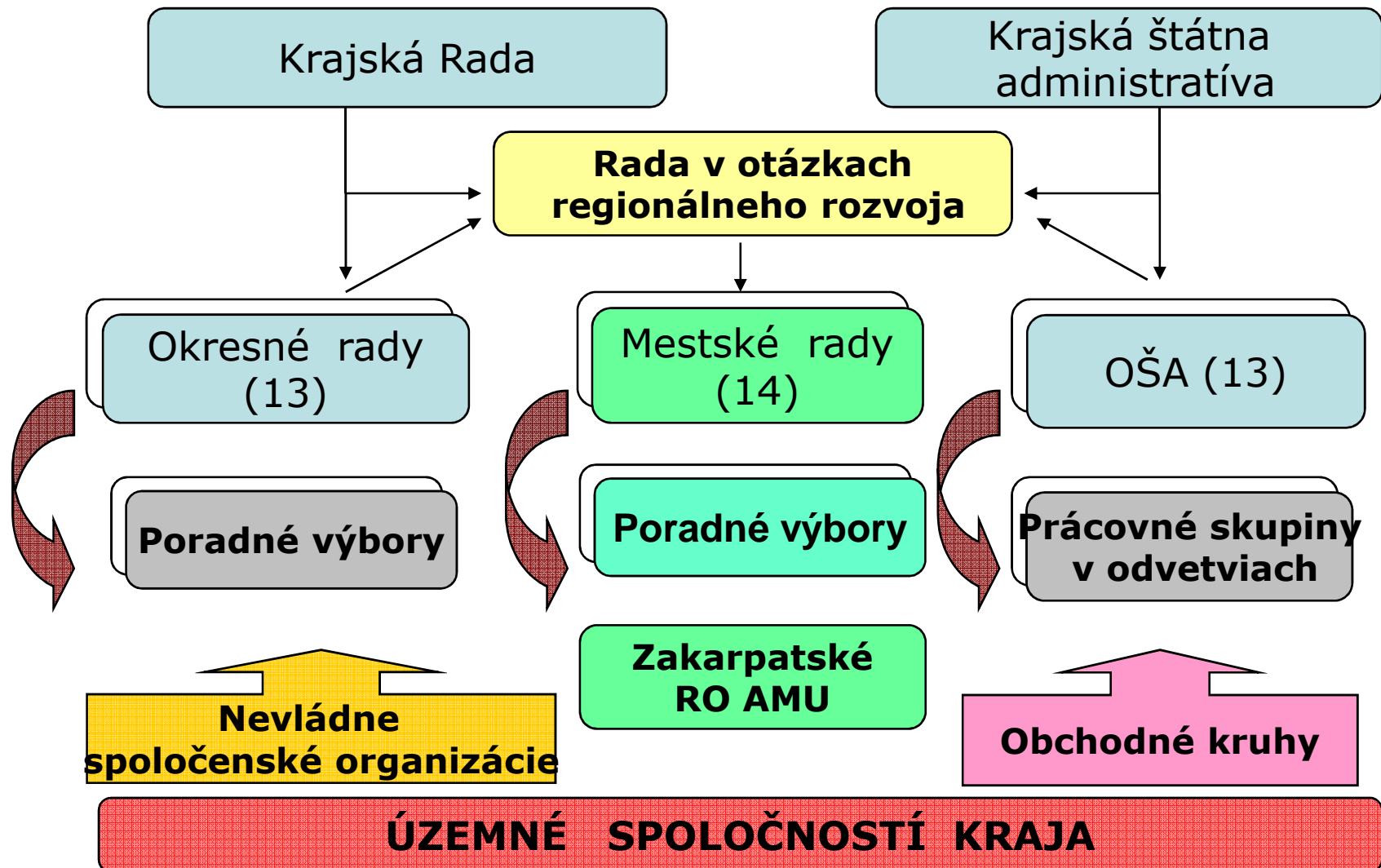
MIESTA A OBCE-OKRESNÉ MESTÁ ZAKARPATSKA

Obyvateľstvo kraja – 1245,5 tis.; Obyvateľstvo miest – 384,4 tis. (30,9%)		
<i>Krajského významu</i>	<i>Okresného významu</i>	<i>Obce-okresné mestá</i>
Užhorod – 118,0 tis.	Vynohradovo – 27,6 tis.	Mižhirja – 12,2 tis.
Mukačevo – 83 tis.	Svaľava – 18,1 tis.	Volovec – 7,1 tis.
Chust – 32 tis.	Rachiv – 15,2 tis.	Velykyj Bereznyj – 7,0 tis.
Berhovo – 26 tis.	Ťačevo – 11,5 tis.	
Čop – 9,0 tis.	Iršava – 10,2 tis.	
	Perečyn – 7,4 tis.	

Prístup k procesu strategického naplanovania rozvoja Zakarpatska



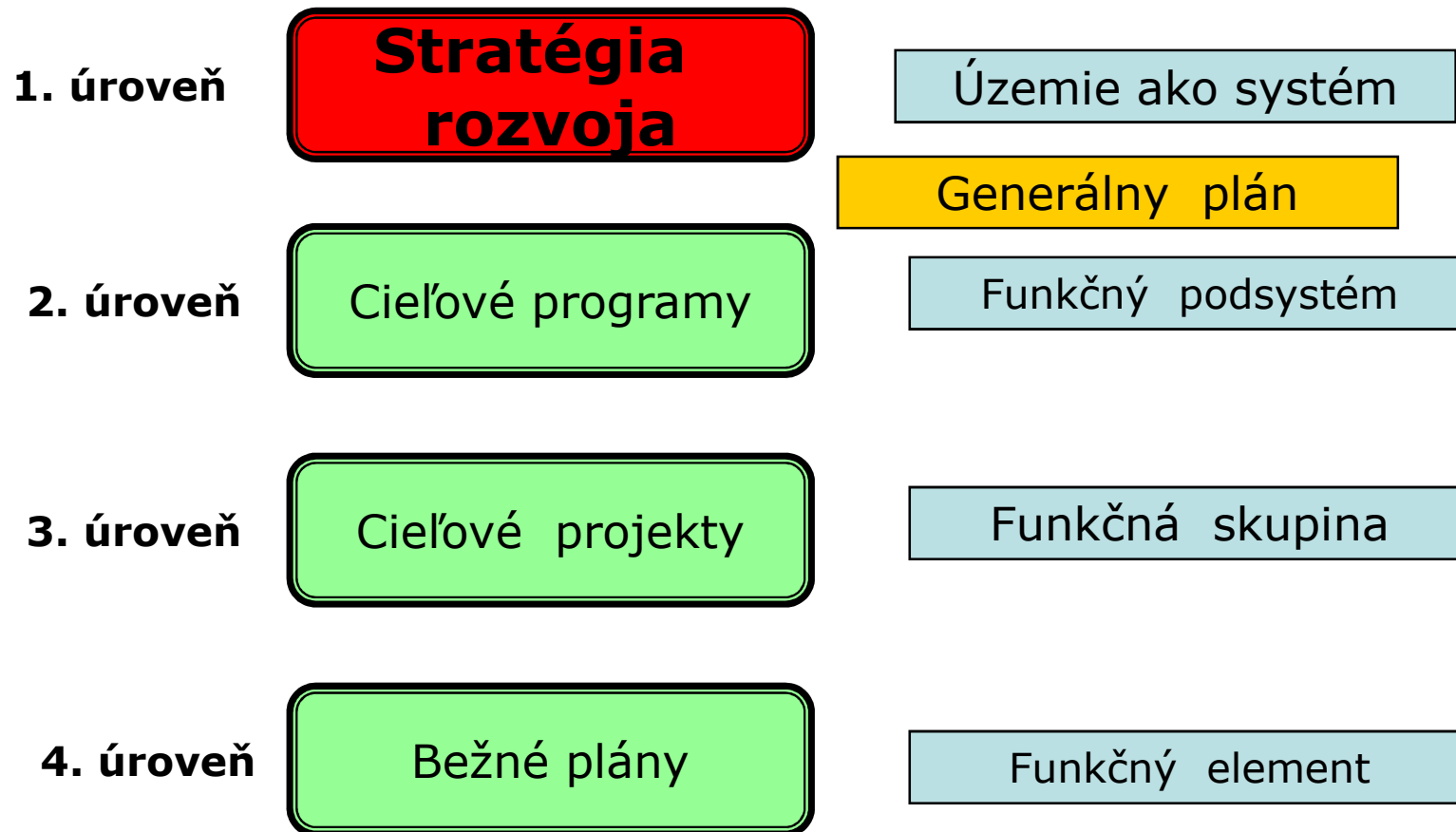
Účastníci vypracovania "Stratégie rozvoja Zakarpatska"



Naplanovanie rozvoja území (spoločností)



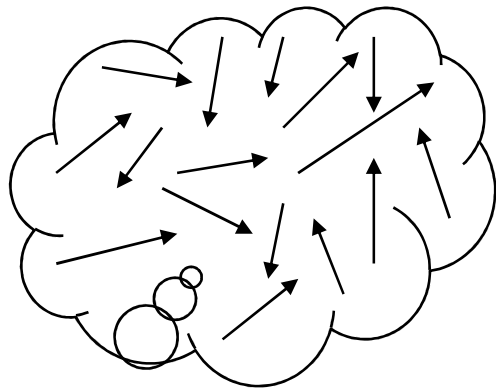
Optimálne naplanovanie rozvoja územia (spoločnosti)



Možné scenáre spoločného rozvoja spoločností regiónu

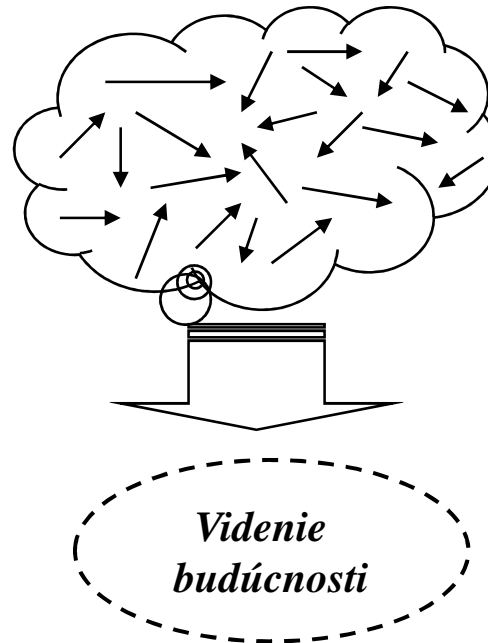
Strategické naplanovanie nie je prítomné

Spoločností nemajú spoločné videnie budúcnosti



Pseudo strategické naplanovanie

Návrhy videnia budúcnosti a plánu konaní sa nepodporujú spoločnosťami regiónu

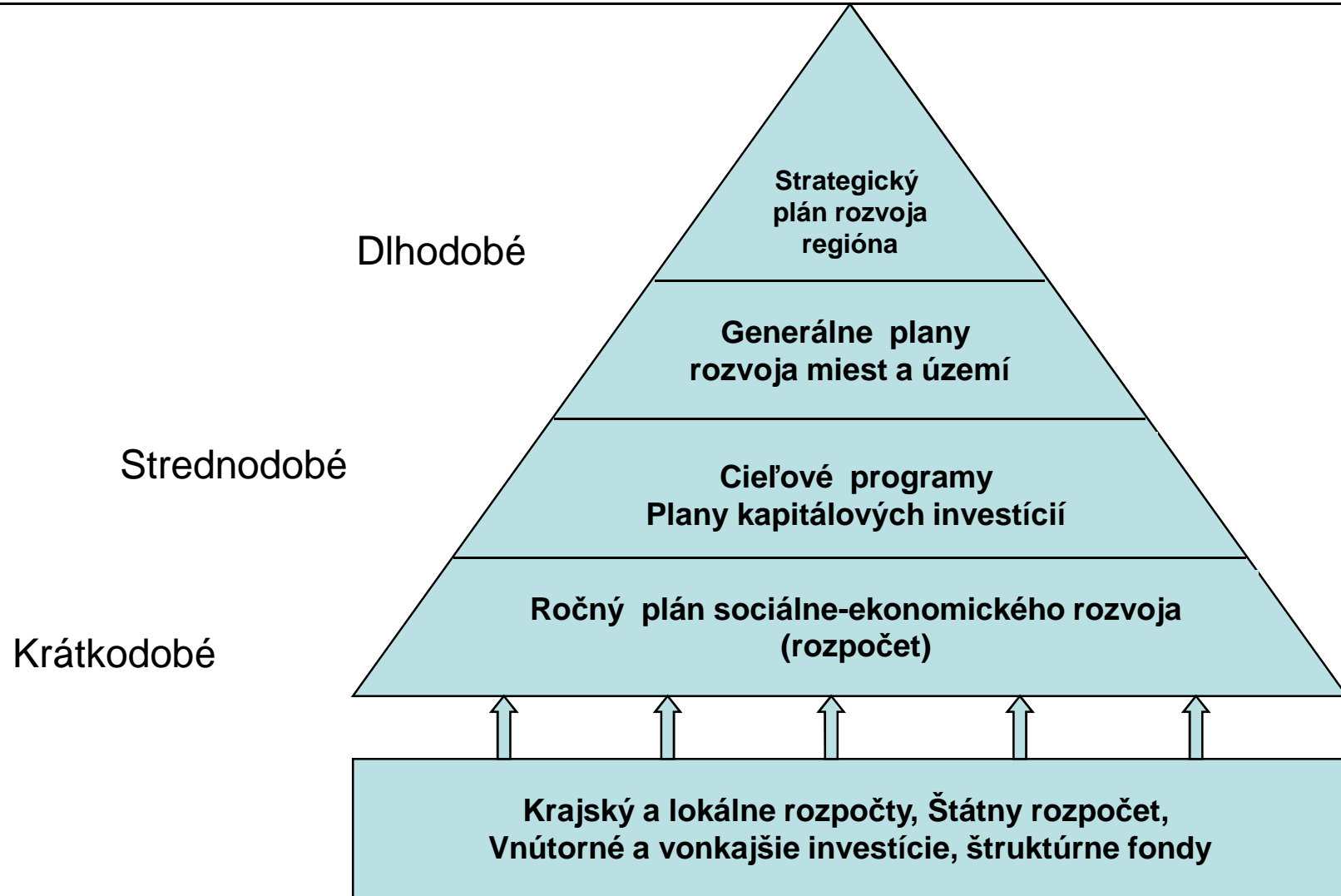


Strategické naplanovanie

Spoločné videnie budúcnosti a plánu konaní sa podporujú spoločnosťami regiónu



Súvzťahnosť plánov



Štruktúra strategického plánu rozvoja

1. Formovanie videnia budúcnosti Zakarpatska
2. Vypracovanie misie
3. Analýza sociálno-ekonomickej situácie (štartové podmienky)
4. SWOT-analýza
5. **Výber strategických priorít**
6. Vypracovanie operáčneho cieľa a úloh (z každej priority)
7. Plán konaní po dosiahnutí strategických priorít
8. Formovanie strategického riedenia
9. Vypracovanie systému ukazovateľov a indikátorov
10. Organizácia monitoringu

Priority Vílniusa na rr. 2002-2011

- *Zvyšenie medzinárodnej konkurencieschopnosti*
- *Rozvoj novej ekonomiky*
- *Vytvorenie rozvinutej spoločnosti*
- *Rozvoj dopravnej infraštruktúry*

Štátna stratégia regionálneho rozvoju na dobu do roku 2015

(Uznesenie KМУ č. 1001 od 21.07.2006)

Štátne priority rozvoja Zakarpatska na dobu do roku 2015 (dodatok č.1)

1. Rozvoj cezhraničnej spolupráce. Rozšírenie prihraničnej infraštruktúry.
2. Rozvoj turistickej a kúpeľno-rekreačnej sféry
3. Zabezpečenie protipovodňovej ochrany
4. Rozvoj dopravnej siete, logistiky

Možné strategické priority rozvoja Zakarpatska

1. Reforma bytového a komunálneho hospodárstva, zabezpečenia vody. Zavedenie technológií pre úsporu zdrojov a energie
2. Rozvoj vysokotechnologickej, vedeckej výroby. Zväčšenie výroby vysokotechnologických, vedeckých výrobkov, konkurencieschopných na svetovom trhu
3. Rozvoj inovačno-investičnej činnosti a zahraničných eknomických stykov
4. Vytvorenie súčasnej výrobnnej a dopravnej infraštruktúry
5. Racionálne používanie a obnovenie prírodných zdrojov, ochrana životného prostredia
6. Rozvoj vysokotechnologickej poľnohospodárskej výroby
7. Rozvoj turistickej a kúpeľno-rekreačnej sféry
8. Rozvoj infraštruktúry vzdelania a vedy. Vytvorenie vedecko-výrobných klasterov.

Koncepcia stáleho rozvoja Zakarpatska (r.2004)

Strategické priority

- Štruktúrna reforma vzdelania
- Zabepečenie sociálnych potrieb spoločností
- Rozvoj sanatorno-kúpeľnej a turistickej sféry
- Efektívne využívanie výrobného potenciálu
- Štruktúrne zmeny v priemyselnej výrobe (drevospracujúca, potravinárska, prerobná oblasť)
- Technická, technologická a energetická modernizácia podnikov
- Racionálne využívanie prírodných zdrojov
- Rozvoj ZED a cezhraničej spolupráce
- Obnovenie a zachovanie životného prostredia, protipovodňová ochrana
- Informatizácia všetkých sfér činnosti
- Rozvoj infraštruktúry horských okresov

K identifikácii skupín spoločností (SSZ) zaujatých vo vypracovaní strategického plánu rozvoja Zakarpatska

Obyvatelia územných spoločností	<ul style="list-style-type: none">• mesta (11)• obce• dediny• združenia spoločností (okresy)
Vekové a sociálne skupiny obyvateľov	<ul style="list-style-type: none">• detí a mladež• žiaci a študenti• pracovníci• dôchodcovia• ľudia, ktoré potrebujú sociálnu pomoc
Obchodné kruhy	<ul style="list-style-type: none">• súkromné podnikatelia, farmári• stredný a veľký obchod• obchodné asociácie• nájomné pracovníci
Pracovníci a úradníci rozpočtových úradov	<ul style="list-style-type: none">• vzdelania a vedy• zdravotníctva• sociálnej a kultúrnej sféry• štruktúr moci• komunálnej sféry• vojenských častí

K identifikácii skupín spoločností (SSZ) zaujatých vo vypracovaní strategického plánu rozvoja Zakarpatska

Regionálna a lokálna moc	<ul style="list-style-type: none">• krajská rada (a KŠA)• okresná rada (a OŠA)• mestské, obecné, dedinské rady
Nevládne organizácie	<ul style="list-style-type: none">• verejné organizácie• dobročinné organizácie• ohniská politických smerov• odborné organizácie• religiózne spoločnosti
Masmédia (tlačené a elektronické)	<ul style="list-style-type: none">• noviny• rozhlas a TV• inform. agentúry
Skupiny spoločností charakteristické pre Zakarpatsko	<ul style="list-style-type: none">• pracovné sťahovalci• vidiecké rodiny• národné menšiny• obyvatelia horských okresov• iné (?)

Ďakujem Vám za pozornosť